



# قطاع الأيتام وإسهاماته في التنمية وتحقيق رؤية ٢٠٣٠

نوفمبر 2022



# المقدمة

## عبد الله بن راشد الخالدي

مدير عام جمعية بناء الأيتام بالشرقية  
المشرف العام على المبادرة



سعدنا بتقديم نسختنا الخامسة من مبادرة (بناء قدرات وتبادل خبرات جمعيات الأيتام بالمملكة) خلال الفترة 21-20 فبراير 2022 بالمنطقة الشرقية، وقد عملنا على إجراء دراسة إحصائية تساعد صناع القرار في استشراف مستقبل قطاع جمعيات الأيتام وإسهامها في رؤية المملكة 2030 وتنمية القطاع غير الربحي.

ويسرني أن أشكر زملائي العاملين في جمعيات الأيتام بالمملكة الذين ساهموا في تسهيل عمل فريق الدراسة وتزويدهم بالبيانات والمعلومات الخاصة بجمعياتهم بغية تطوير هذا القطاع وإبراز دوره المشرف في خدمة وطننا الغالي؛ لتحقيق أعلى درجات الاستفادة والمعرفة وتسخير كل الجهود لخدمة الأيتام في مملكتنا الحبيبة وتحقيق تطلعاتهم في ظل ما نلقاء في جمعيات الأيتام بمملكتنا من دعم ورعاية من قيادتنا الرشيدة -حفظها الله- والمتابعة والاهتمام من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والمركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي. ونود التذكير أن هذه المبادرة بكل فعالياتها -وخاصة هذه الدراسة- هي من أجلكم، فلا تحرمونا من مقتراحات تحسينها وتطويرها، وإبداء ما ترونها من مقترنات للنهوض بها مستقبلاً.



# المقدمة

أ.د. نوح بن يحيى الشهري

رئيس مجلس إدارة | شركة الريادة الاجتماعية

المشرف على فريق الدراسة



يسّرنا أن نضع بين أيديكم هذه الدراسة الميدانية بمشاركة (٤٧) من أصل (٥٠) جمعية أهلية مختصة في رعاية الأيتام في مملكتنا الحبيبة، بهدف رصد وإبراز واقع الإسهامات والمكتسبات التي استطاع قطاع الأيتام تحقيقها على المستويين التشغيلي والعلمي خلال العامين الماضيين مستفيديها من الفئة الغالية على قلوبنا والتي أوصى النبي -صلى الله عليه وسلم- بالعناية بها ورعايتها.

أعدت هذه الدراسة -من قبل فريق الدراسة بالشركة- في إطار مسؤوليتها الاجتماعية المتواصلة تجاه تنمية القطاع غير الربحي واستجابةً للطلب الكبير من مبادرة (بناء قدرات وتبادل خبرات جمعيات الأيتام بالمملكة)، وفقاً لبياناتٍ قامت الجمعيات المشاركة بتوفيرها، وسعت في نسختها الحالية إلى تضمين مؤشرات متعددة تعكس الجمعيات من تقييم ذاتيٌّ يجراء المقارنات المرجعية في ضوء واقع القطاع غير الربحي في المملكة، ويتعلّق الفريق العلمي في الشركة إلى إثراء هذه الدراسة وتطويرها مستقبلاً والتعقّق في القراءة التحليلية للإحصاءات في نسختها اللاحقة بعد وصول مقتراحات وأفكار القراء لتطويرها.

وتجدر الإشارة إلى أن كلمة (الجمعيات) -أينما استخدمت في هذه الدراسة- تدل على الجمعيات التي شاركت في الاستبيان الاستطلعاني.

سائلين الله العلي القدير أن يوفقنا جميعاً لخدمة العمل الخيري وتنمية وطننا والإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وخاصة فيما يتعلق بتنمية القطاع غير الربحي وإسهامه في رفع الناتج المحلي بالمملكة وخدمة مستفيديه وزيادة عدد متطوعيه.



# الجمعيات المشاركة في الدراسة





# جدول المحتويات

الملخص

01

الحجم والانتشار

02

المساهمة الاجتماعية

03

المساهمة الاقتصادية

04

القوى البشرية

05

المصادر

06





المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات الأيتام  
Specialized Council for Orphan Associations



5

مبادرة بناء قدرات وتبادل خبرات



01

# الملخص

## الملخص



تقدّم جمعيات رعاية الأيتام برامجاً ذات أبعاد إغاثية وتنموية، تستهدف خدمة تلك الفئة الهشة من أبنائنا وبناتنا الأيتام ومجهولي النسب ومفقودي أحد الأبوين أو كلاهما، وأخواتنا الأرامل، من ذوي الظروف الاستثنائية التي قد تعيق تقديمهم الطبيعي في الحياة، بهدف وقايتهم من الشعور بالقهر أو الإحباط أو القلق أو النقص أو الفشل أو عدم الجدوى، وإعانتهم على مواجهة البعض الأهم من التحديات النفسية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والتعليمية والترفيهية والترويحية التي تحد من قدرتهم على التحصيل الأكاديمي أو النمو الاجتماعي أو التطور المهني، وحمايتهم من مسببات الانحراف القيمي والسلوكي، ومن الوقوع ضحية الاستغلال، وتحصينهم من الوصول إلى حالات الإخفاق الدراسي أو ضعف الإنتاجية أو انعدامها؛ من أجل أن يكونوا مواطنين صالحين، وعاملين وآباء وقادة فاعلين في المجتمع.

تأتي هذه الدراسة لِلقاء الضوء على واقع الجمعيات الأهلية لرعاية الأيتام في المملكة، وإسهاماتها القطاعية، لتكون مُؤشراتها مفتاحاً مرجعيًا خلال هذه المرحلة لإعداد المقارنات الكمية، وتقدير المستهدفات المعقولة للأهداف الاستراتيجية المنشودة على مستوى الجمعية، وترتيب أولويات التنمية وصناعة القرار على المستوى القطاعي.



جمعية أهلية لرعاية الأيتام من أصل 50 مسجلة

**47**

شارك في الدراسة

حققت منطقتنا (الجوف) و(جازان) أعلى نسبة نمو في أعداد المستفيدين بين عامي (2020) و(2021)

**%74 و %89**

على التوالي

بلغت نسبة النمو في عدد الجمعيات استجابةً لرؤية المملكة 2030

**%138**



**%74.5**

بلغ عدد الجمعيات التي تقدم الخدمات الرعوية فقط (دون التنموية)

**%55.7**

ينتشرن في منطقتي الرياض ومكة المكرمة

**%53.9**

منهم الإناث

**%98.7**

منهم من السعوديين

**129,055**



متوسط قيمة إنفاق الجمعية الواحدة على المستفيدين (٢٠٢١)

مليون ريال

**14.55**



عدد المستفيدين من خدمة الزواج (2021)

**1,400**



بانخفاض ملحوظ  
نسبة (%) 41.2- عن السنة السابقة

إجمالي نفقات الجمعيات على المستفيدين (2021)

مليون ريال

**683.9**



بنسبة نمو بلغت (%) 15.2) عن السنة السابقة

بلغ إجمالي إيرادات الجمعيات (2021)

**1.17**   
مليار ريال

(%8.7) عن السنة السابقة

نسبة المصاريف العمومية والإدارية إلى إجمالي النفقات والمصاريف (2021)

**%18.9**   
بانخفاض نسبته (%8.4-) عن السنة السابقة

إجمالي قيمة استثمارات الجمعيات (2021)

**468.7**   
مليون ريال

بنسبة نمو (%16.1) عن السنة السابقة

متوسط قيمة إنفاق الجمعية على المستفيد الواحد (2021)  
**5,299**  ريال على مستوى المملكة

متوسط قيمة إنفاق الجمعية على المستفيد الواحد للجمعيات في مناطق تبوك وجازان والجوف على التوالي

**2,372**  و **2,107**  و **1,864**  ريال

إجمالي المصاريف العمومية والإدارية للجمعيات (2021)

**159.5**   
مليون ريال

بنسبة نمو طبيعية قدرها (%3.27) عن السنة السابقة

إجمالي قيمة عوائد استثمارات الجمعيات (2021)

**51.5**   
مليون ريال

بتراجع بلغت نسبته (%6.9-) عن السنة السابقة

متوسط نسبة العائد على الاستثمار ROI (2021)

**%11.0** 



**3,767**

ريال



متوسط قيمة الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية مقابل خدمة المستفيد الواحد (2021)

وعليه بلغ حجم الأصول الثابتة مضافً إليها حجم المحافظ الوقفية والاستثمارية (2021)

**0.955**

مليار ريال



إجمالي أوقاف الجمعيات وأصولها الثابتة (2021)

**486.2**

مليون ريال



بنسبة نمو (12.0%) عن السنة السابقة

المشاركة القطاعية / الدخل القطاعي (2020)

**1.081**

مليار ريال



وهو يشكل ما نسبته (13.5%) من الدخل القطاعي للقطاع غير الربحي

**10.3**

مليون ريال



متوسط حجم الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية الواحدة (2021)

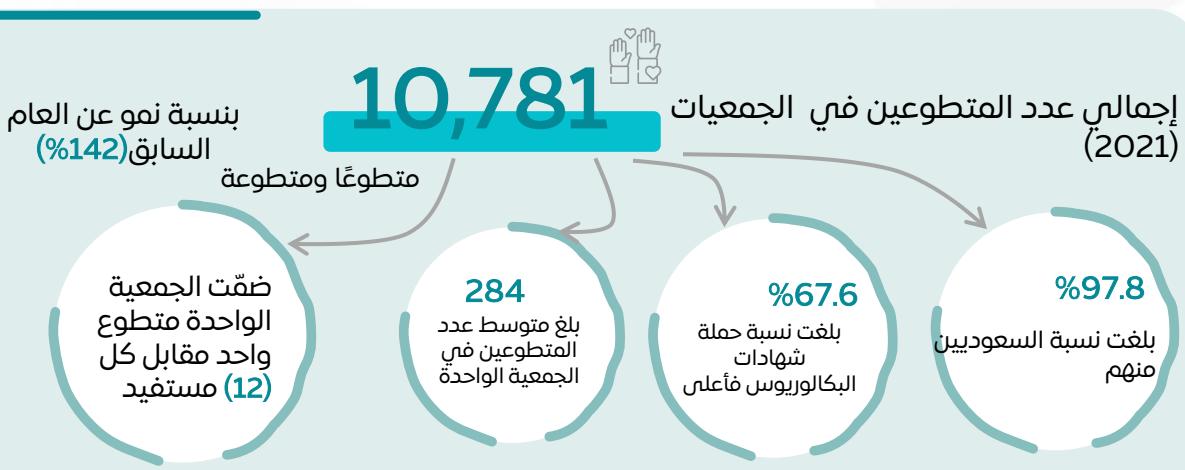
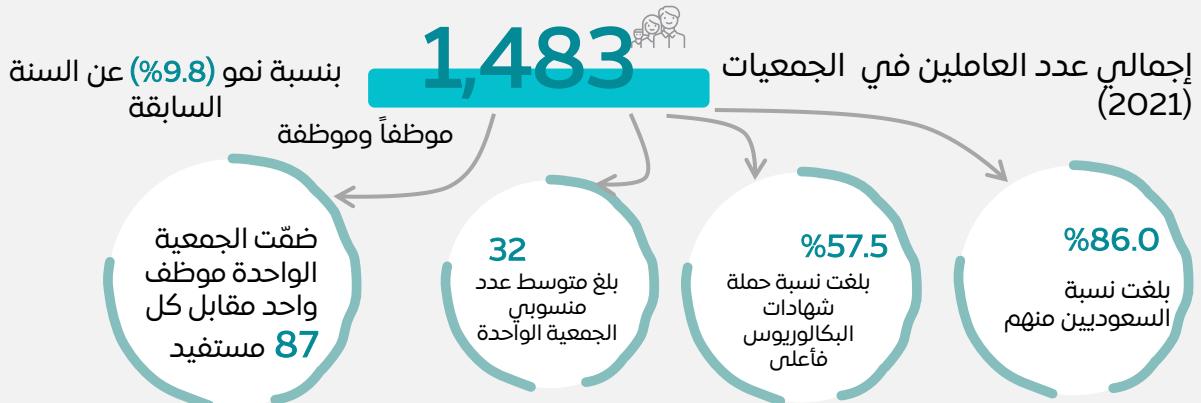
المشاركة القطاعية / الإنفاق القطاعي (2020)

**753.2**

مليون ريال



وهو يشكل ما نسبته (10.0%) من الإنفاق القطاعي للقطاع غير الربحي





02

## الحجم والانتشار

# الحجم والانتشار

## عدد الجمعيات

- بلغ عدد الجمعيات الأهلية لرعاية الأيتام المسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية المشاركة في هذا الاستبيان: 47 من أصل 50 جمعية مختصة
- تواكب جمعيات الأيتام مستهدفات رؤية المملكة في دعم نمو القطاع غير الربحي، واستطاعت -كما القطاع غير الربحي- تحقيق الإنجاز التالي:



خط الأساس (2015)	المتحقق نهاية 2021	عدد المنظمات غير الربحية
1,937	(%) 58 ≈ 3,068	مستهدفت العدد لعام ٢٠٢٣ من خط الأساس هو (3,394) جمعية ومؤسسة ولجنة
21	(%) 138 ≈ 50	مستهدفت نسبة الزيادة في العدد لعام ٢٠٢١ من خط الأساس هو (%) 56.11

تشكل جمعيات الأيتام ما نسبته (1.63%) من تعداد المنظمات غير الربحية في المملكة

يتمتع قطاع رعاية الأيتام في المملكة بخبرة موثوقة في خدمة الفئات المستهدفة



في حين يبلغ متوسط عمر الجمعية الواحدة  
تم القياس في سبتمبر ٢٠٢٢



حيث يبلغ عمر أولى الجمعيات

تم القياس في سبتمبر ٢٠٢٢



# الامتداد الجغرافي للجمعيات

تنشر الجمعيات المشاركة في هذه الدراسة، في مختلف المناطق الإدارية للمملكة وتتوزع كما يلي:





# المساهمة الاجتماعية

03

## المساهمة الاجتماعية

### الفئات المستهدفة



**%95.7** ترتكز الجمعيات جل اهتمامها على رعاية شريحة "الأيتام" المخدومة من قبل من تلك الجمعيات. في المقابل تحظى شريحة "الأرامل" باهتمام ما نسبته من الجمعيات، في حين لا ترعى شريحة "مجهولي الأبوين" سوى %21.3 منها.

نسبة الجمعيات التي تقدم الرعاية للفئات التالية:



مفقودي  
الأم

%6.4



مجهولي  
الأبوين

% 21.3



مفقودي  
الأب

%23.4



النساء  
والأرامل

%53.2

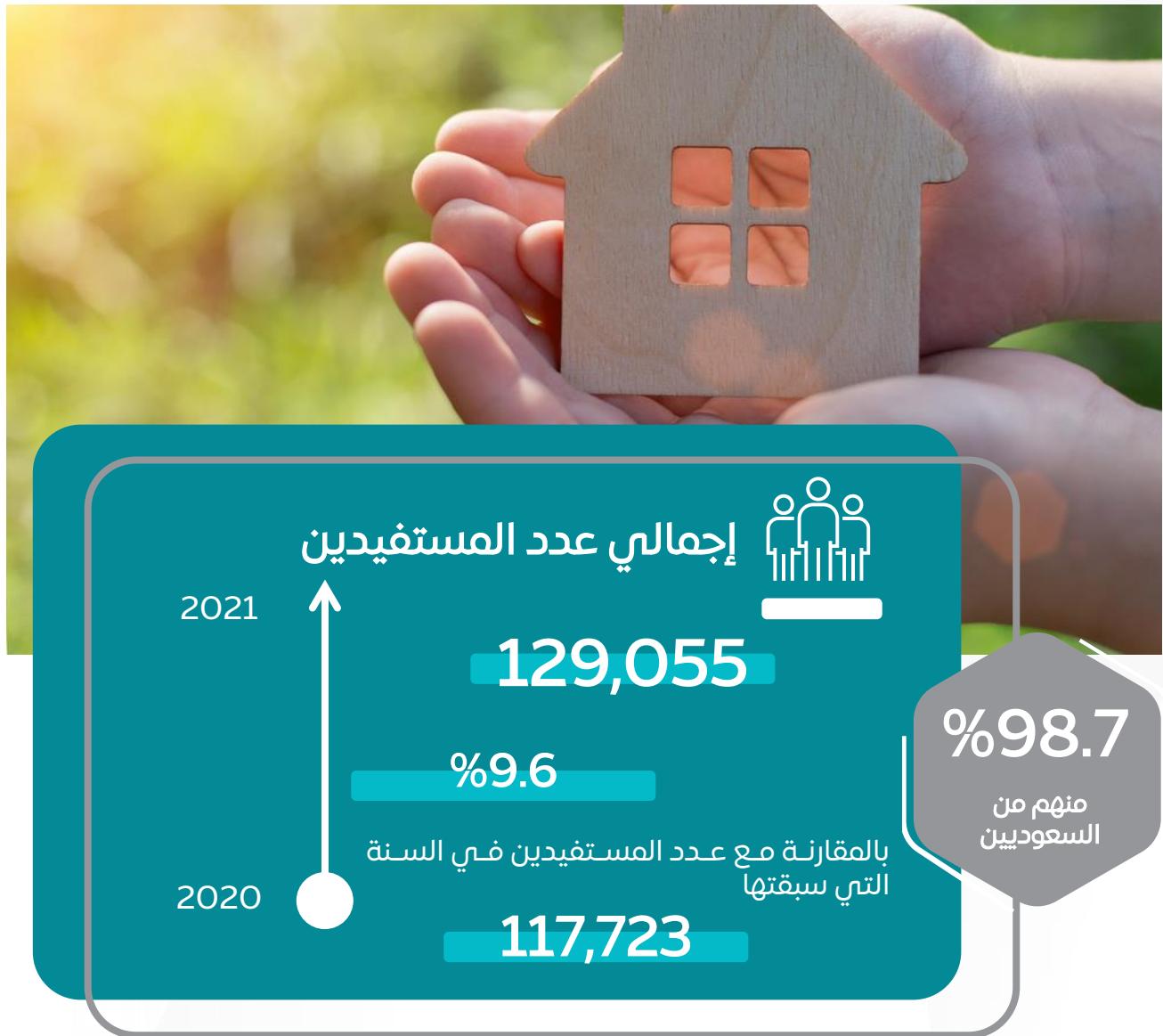


الأيتام

%95.7

إضافةً إلى نسبة جمعيات الأيتام التي تقدم خدماتها للأرامل من الممكن أن تكون متساوية لـ (%) ناقص (٣) وهي نسبة الجمعيات المتخصصة في خدمة مجهولي الأبوين، أي ما نسبته (%) من الجمعيات القائمة. لذلك هناك فجوة بين الواقع حاليًا وبين الوضع المثالى الممكن تحقيقه.





إضافةً إلى ارتفاع عدد المستفيدين بنسبة تفوق نسبة النمو السكاني الطبيعية (والذي لا يتجاوز ٣% في المملكة) ليس إيجابياً بحد ذاته لأنّه قد يعني تراجع الواقع العالمي للمستفيدين مما يحولّهم من دائرة المستكفيين إلى دائرة المستحقين، أو ربما غير ذلك من الأسباب، إلا أنّ هذا يشير بوضوح إلى تطور قدرة الجمعيات وتحسين جاهزيتها لاستقبال وخدمة المزيد من المستفيدين.

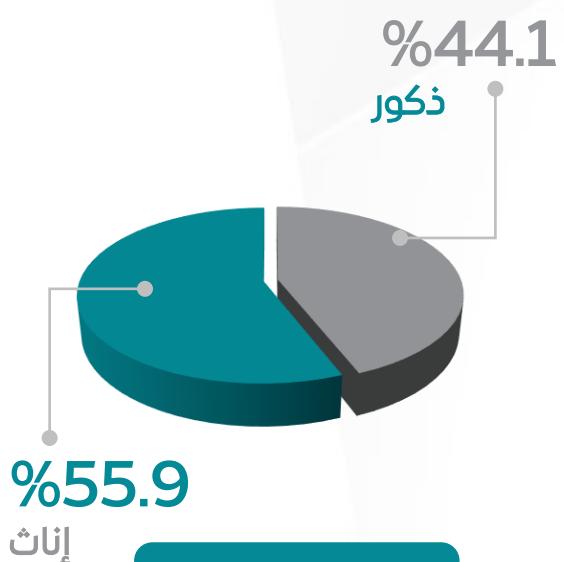
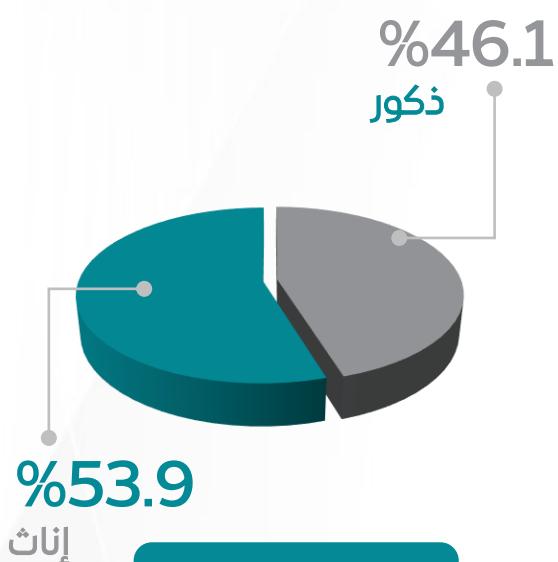


وبحسب مؤشرات إحصائيات المستفيدين بحسب الجنس، فلا توجد فجوة نوعية بين الجنسين المستفيدين خصوصاً مع اهتمام **%53.2** من الجمعيات المشاركة برعاية النساء الأرامل إلى جانب الأيتام من الإناث.

**متوسط عدد المستفيدين من الجمعية الواحدة:**

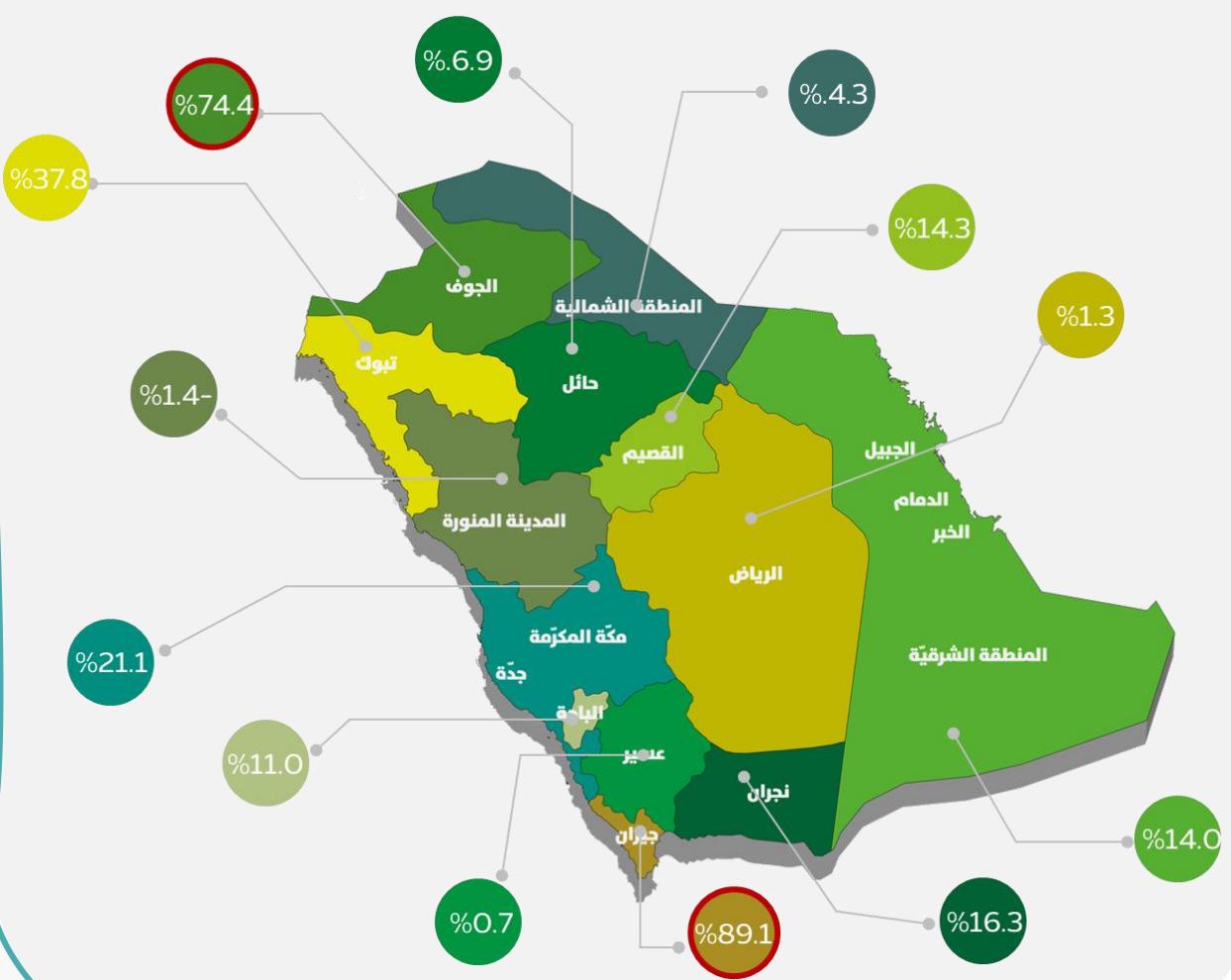
**2,746**

**2,505**



# التوزيع الجغرافي للمستفيدين

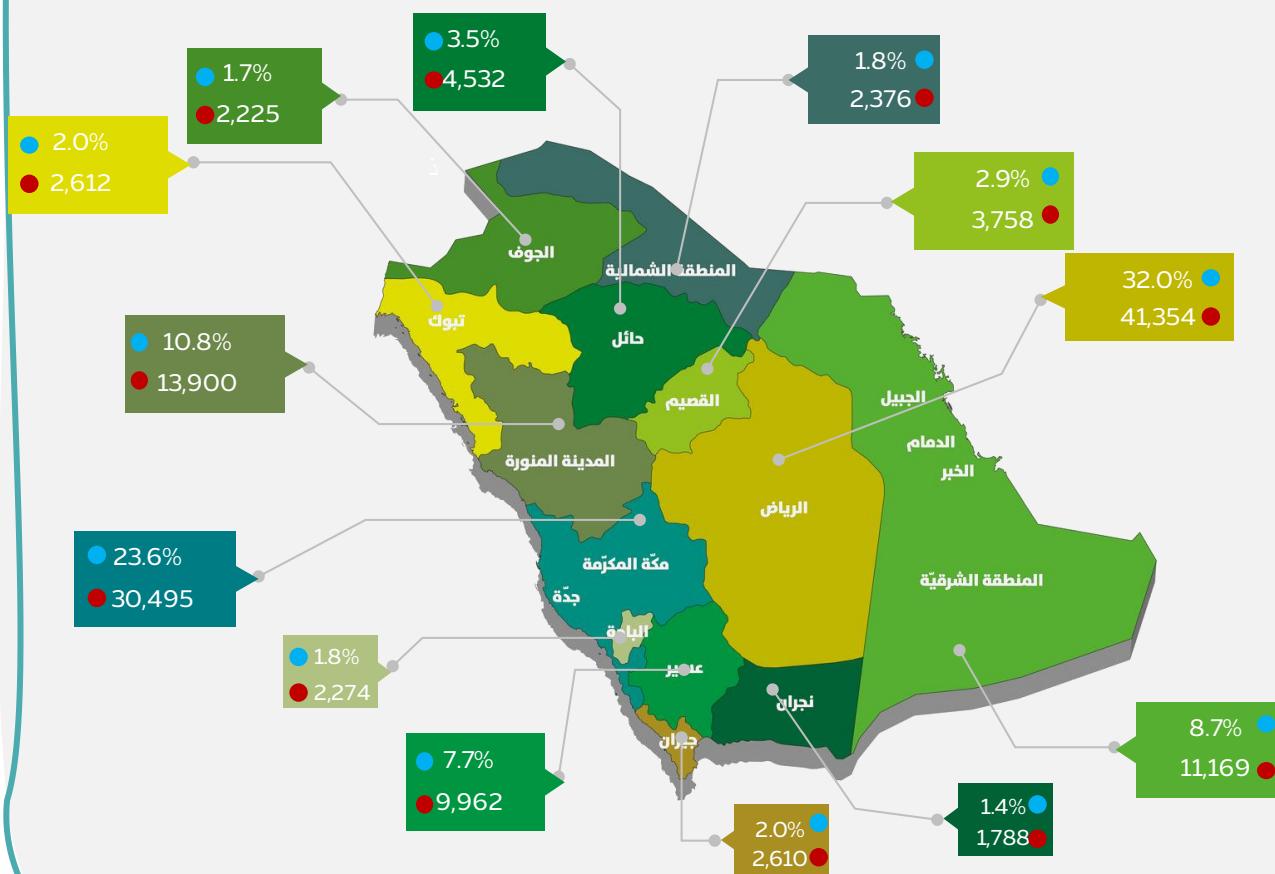
% النمو في إجمالي أعداد المستفيدين بين عامي 2020 و 2021



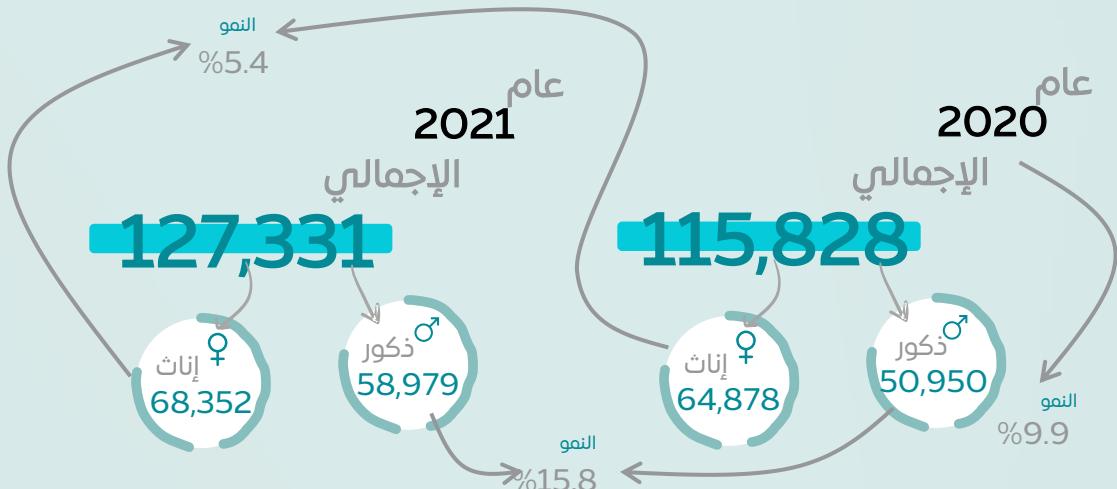
# التوزيع الجغرافي للمستفيدين (2021)

إجمالي عدد المستفيدين ●

نسبة مستفيدي المنطقة إلى إجمالي المستفيدين في المملكة ●



# المساهمة الاجتماعية



يبلغ عدد الجمعيات  
المهتمة بهاتين  
الشريحتين:

**17**

جمعية

**36.2%**

من عدد الجمعيات

عدد المستفيدين  
من هاتين الشريحتين  
لعام 2021 هو:

**2,075**

مستفيد  
ومستفيدة

**إناث**

**%53.3**

وهم يشكلون في  
مجموعهم ما  
نسبة:

**1.6%**

من إجمالي المستفيدين  
والجوف.

عدد  
المستفيدين  
من  
مجهولي  
النسب  
ومفقودي  
أحد الأبوين  
أو كليهما

وبحسب الدراسة الاستطلاعية المسحية، وجد

انتشار الجمعيات المهتمة بهاتين الشريحتين في

8 مناطق إدارية، هي: الرياض، ومكة المكرمة،

والقصيم، والشرقية، وعسير، وبوك، وحائل،

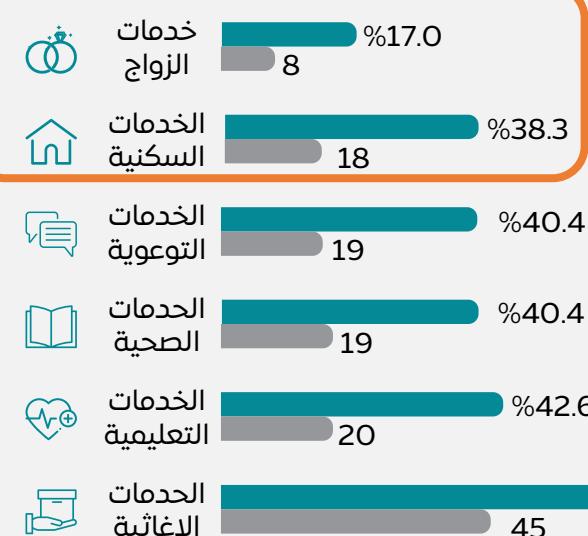
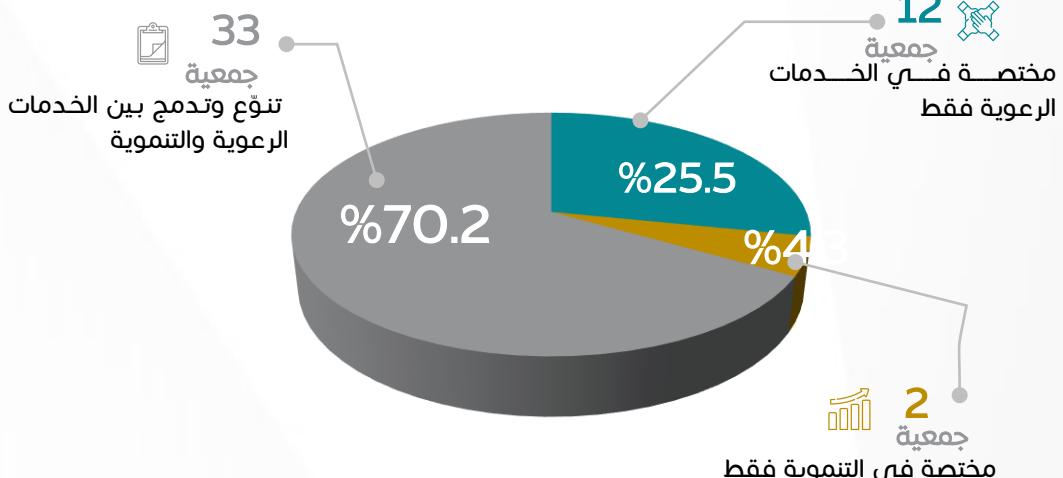
من إجمالي المستفيدين

من جمعيات رعاية الأيتام



إضافةً: ما زال أكثر من ربع جمعيات الأيتام تختص بتقديم الخدمات الرعائية/  
الإغاثية فقط، دون مزجها بأية حلول تنموية ذات أثر مستدام.

## مجالات الخدمة



إضافةً: عموماً، يعتبر الزواج والسكن طموحاً أو  
مطلباً أو مطمح للشباب، وخصوصاً للفئات  
الهشة التي تتطلع إلى ممكّنات الاستقرار.  
ولكن عدد جمعيات الأيتام التي تقدم خدمة  
الزواج هي فقط (٨)، والمذهل أن اثنان منها  
فقط تغطي (٤) من إجمالي عدد  
المستفيدين من هذه الخدمة على افتراض  
تراب الوطن. وكذلك الخدمات الإسكانية، فهي  
مرتبطة بـ (١٨) جمعية فقط.

عدد الجمعيات

النسبة إلى إجمالي عدد الجمعيات



## أعداد المستفيدين من خدمة الزواج

شهدت خدمة الزواج تراجعاً ملحوظاً خلال عام 2021، وذلك في ظل الظروف الاستثنائية التي صاحبت انتشار فيروس كوفيد-19:



وقد برزت جمعيتان في هذا الصدد من خلال خدمتهما

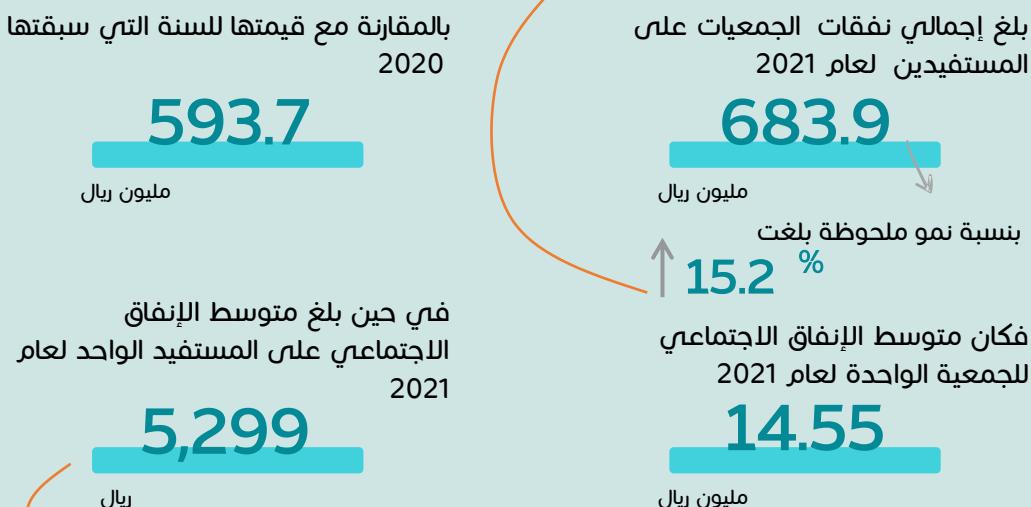
**%96.2**

من إجمالي المستفيدين من دعم الزواج خلال عام 2020، وقد انخفضت هذه النسبة إلى

**%92.4**

لعام 2021.

إضافةً إلى زيادة مخصصات الإنفاق الاجتماعي على المستفيدين بهذه النسبة المذهلة يدل على تحسن ملحوظ في قدرات الجمعيات على تنمية الموارد وفي رفع كفاءة الإنفاق، حيث رافقت الزيادة الكبيرة في الإنفاق الاجتماعي زيادة طفيفة وطبيعية في المصادر العمومية والإدارية.



وألقاء الضوء على واقع الإنفاق الاجتماعي يعزز من التفصيل:

عام	إجمالي النفقات الاجتماعية	متوسط الإنفاق الاجتماعي للجمعية الواحدة	متوسط الإنفاق الاجتماعي على المستفيد الواحد	المتوسط القيمي للنفقة
2021	683,861,999.75 ريال	14,550,255.31 ريال	5,299.00 ريال	5,043.12 ريال
2020	593,690,645.00 ريال	12,631,715.85 ريال	5,043.12 ريال	5,043.12 ريال

إضافةً إلى ذلك، في المتوسط استطاعت الجمعية الواحدة رفع مساهمتها الاجتماعية لصالح المستفيدين بقيمة (1,9) مليون ريال في السنة، أي بزيادة نسبتها (10,7) % وهذا مؤشر على صحة العمليات التشغيلية للجمعيات بعكس حالة استنفار الموارد التي يقل فيها الإنفاق، الاحتقان، اضطرابات.

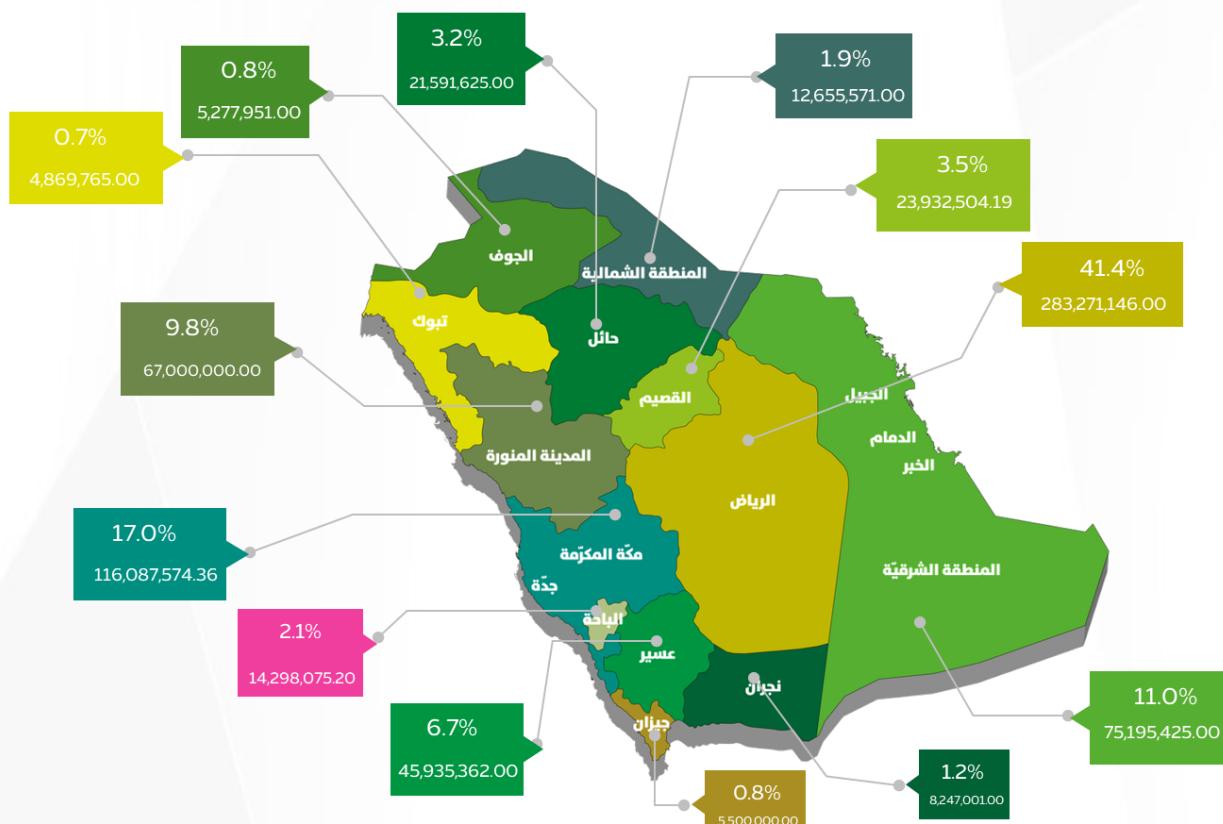
# التوزيع الجغرافي للإنفاق الاجتماعي على المستفيدين (2021)

**إضافة:**  
هناك نمو لافت في الإنفاق الاجتماعي على المستفيدين في الجوف، وتبوك، وجازان، ومكة

- نسبة الإنفاق الاجتماعي للمنطقة من إجمالي المملكة
- قيمة الإنفاق الاجتماعي على المستفيدين في المنطقة

% النمو في إجمالي الإنفاق الاجتماعي بين عامي 2020 و2021

6.3%	منطقة الرياض
50.3%	منطقة مكة المكرمة
-7.3%	منطقة المدينة المنورة
28.8%	منطقة القصيم
25.0%	المنطقة الشرقية
-1.8%	منطقة عسير
74.7%	منطقة تبوك
30.0%	منطقة حائل
44.0%	منطقة الحدود الشمالية
71.9%	منطقة جازان
9.7%	منطقة نجران
31.7%	منطقة الباحة
132.5%	منطقة الجوف



# التفاوت في مستويات "متوسط الإنفاق الاجتماعي على المستفيد الواحد بين المناطق الإدارية"

% النمو	2021	2020	المنطقة
4.9%	6,849.91	6,533.05	منطقة الرياض
24.1%	3,806.77	3,066.70	منطقة مكة المكرمة
-6.0%	4,820.14	5,127.66	منطقة المدينة المنورة
12.7%	6,368.42	5,649.20	منطقة القصيم
9.6%	6,732.51	6,142.40	المنطقة الشرقية
-2.6%	4,611.06	4,731.95	منطقة عسير
26.8%	1,864.38	1,470.71	منطقة تبوك*
21.6%	4,764.26	3,918.33	منطقة حائل
38.1%	5,326.42	3,856.64	منطقة الحدود الشمالية
-9.1%	2,107.28	2,318.84	منطقة جازان*
-5.6%	4,612.42	4,887.28	منطقة نجران
18.7%	6,287.63	5,298.26	منطقة الباحة
33.4%	2,372.11	1,778.75	منطقة الجوف*
4.9%	5,318.41	5,070.57	الإجمالي

إضافة:

لم يُسعَف النمو اللافت في إجمالي الإنفاق الاجتماعي على المستفيدين في الجوف وتبوك وجازان، في إحداث التقلة النوعية في متوسط الإنفاق على المستفيد الواحد بل بقي دون المعدل السائد في المملكة بشكل ملحوظ.



04

## المساهمة الاقتصادية

# المساهمة الاقتصادية

## مخصّصات المساهمة الاجتماعية الموجّهة للمستفيدين

إضافةً إلى زيادة مخصّصات الإنفاق الاجتماعي على المستفيدين بهذه النسبة المذهلة يدل على تحسّن ملحوظ في قدرات الجمعيات على تقديم الموارد وهي رفع كفاءة الإنفاق، حيث رافقَت الزيادة الكبيرة في الإنفاق الاجتماعي زيادة طفيفة وطبيعية في المصادر العمومية والإدارية.

بالمقارنة مع قيمتها لسنة التي سبقتها  
2020

**593.7**

مليون ريال

بلغ إجمالي نفقات الجمعيات على المستفيدين لعام 2021

**683.9**

مليون ريال

بنسبة نمو ملحوظة بلغت **15.2 %**

فكان متوسط الإنفاق الاجتماعي للجمعية الواحدة لعام 2021 بلغ **14.55** مليون ريال

في حين بلغ متوسط الإنفاق الاجتماعي على المستفيد الواحد لعام 2021

**5,299**

ريال

**14.55**

مليون ريال

إضافةً إلى ارتفاع مؤشر متوسط الإنفاق الاجتماعي السنوي على المستفيد الواحد بنسبة (0.1%) ليصل إلى 0,299 ريال، وهذه النسبة هي أعلى من نسبة التضخم السنوي المساوية ل (1.3%).  
ما يعني بذل مجهودات أكبر في تحسين واقع المستفيدين.

## وللقاء الضوء على واقع الإنفاق الاجتماعي بمزيد من التفصيل:

عام 2021

عام 2020

إجمالي النفقات الاجتماعية

إجمالي النفقات الاجتماعية

**683,861,999.75**

**593,690,645.00**

متوسط الإنفاق الاجتماعي للجمعية الواحدة

متوسط الإنفاق الاجتماعي للجمعية الواحدة

**14,550,255.31**

**12,631,715.85**

متوسط الإنفاق الاجتماعي على المستفيد الواحد

متوسط الإنفاق الاجتماعي على المستفيد الواحد

**5,299.00**

**5,043.12**

ريال

ريال

%15.2

%5.1

النمو

النمو

إضافةً إلى المتوسط استطاعت الجمعية الواحدة رفع مساهمتها الاجتماعية لصالح المستفيدين بقيمة (1.9) مليون ريال في السنة، أي بزيادة نسبتها (0.5%) وهذا مؤشر على صحة العمليات التشغيلية للجمعيات بعكس حالة استنزاف الموارد التي يقل فيها الإنفاق الاجتماعي اضطرارياً.

## المصروفات العمومية والإدارية للجمعيات



بالمقارنة مع قيمتها للسنة التي سبقتها 2020

بلغ إجمالي المصروفات العمومية والإدارية للجمعيات لعام 2021

# 154.5

مليون ريال

# 159.5

مليون ريال

فكان متوسط المصروفات للجمعية الواحدة لعام 2021

# 3.4

مليون ريال

بلغت  
نسبة نمو طبيعية  
3.3 %

↑ 9.8 %

مواكبة للتضخم الاقتصادي الطبيعي، وللزيادة في أعداد منسوبوي الجمعيات والتي بلغت

إضافةً إلى (٣%) نمو في المصروفات العمومية والإدارية هي طبيعية، لأنها متساوية لمعدل التضخم السنوي البالغ (٣%) وهي دون معدل الزيادة في عدد موظفي الجمعيات والبالغ (٩%) وهذا إجازة محمود يدل على التحسن في كفاءة الإنفاق التشغيلي.

وليلقاء الضوء على واقع المصروفات العمومية والإدارية بمزيد من التفصيل:

عام 2021

عام 2020

إجمالي المصروفات

إجمالي المصروفات

**159,535,905.40** ريال

**154,480,419.00** ريال

متوسط المصروفات للجمعية الواحدة

متوسط المصروفات للجمعية الواحدة

**3,394,380.97** ريال

**3,286,817.43** ريال

متوسط المصروفات عن الموظف الواحد

**107,576.47** ريال

**114,345.24** ريال

ولهذه النتيجة  
مدبول إيجابي

إضافةً إلى تراجع متوسط المصروفات الإدارية العمومية على مستوى الموظف الواحد في القطاع قدره (٧,٨) ألف ريال، وهو دليل إضافي على تحسن كفاءة الإنفاق التشغيلي، ويمكن للجمعيات تقدير موازنتها المستقبلية لهذا النوع من المصاريف وفق عدد الموظفين المنشود وفق هذا المعدل أو ما دونه من المتصوف.

## الفاعلية التشغيلية للجمعيات وكفاءة الإنفاق



برزت آثار مبادرات تنمية القدرات الداخلية للجمعيات على أدائها ونتائجها، وتجلّت في تحسين كفاءة الإنفاق، فخلال سنة واحدة تمكنت الجمعيات من رفع نسبة الإنفاق الاجتماعي المؤثر على حساب الإنفاق الإداري المساند للعمليات التشغيلية بنسبة نمو مثيرة للاهتمام، كما يتضح في المؤشرات التالية التي تشير جميعها إلى حدوث التحسنات المحمودة:

% النمو	2021	2020	
%6.0	%58.2	%54.9	نسبة النفقات الاجتماعية على المستفيدين إلى الإيرادات
%4.9-	13.6%	14.3%	نسبة المصاريف العمومية والإدارية إلى الإيرادات
%8.4-	%18.9	%20.6	نسبة المصاريف العمومية والإدارية إلى إجمالي النفقات
%11.5-	4.28:1	3.84 : ريال	نسبة المصاريف العمومية والإدارية إلى النفقات الاجتماعية على المستفيدين
--	87:1	87:1	نسبة الموظفين إلى المستفيدين
%120.5	12 : 1	26 : 1	نسبة المتطوعين إلى المستفيدين

إضافةً وهذه أيضًا مؤشرات أساسية أخرى لتلقيس التحسن في كفاءة الإنفاق التشغيلي للجمعيات خلال سنة ٢٠٢١، وهذا يتوافق مع تطلعات رؤية المملكة ٢٠٣٠.



## استثمارات الجمعيات

ومن الجدير ذكره، أن حجم الاستثمارات شمل قيمة للأراضي معروضة للبيع كمقدارية استثمارية، وهي شكل من أشكال الاستثمار العقاري.

إضافةً ما زالت الجمعيات تبذل المزيد من المجهودات لاستدامة مواردها من بوابة الاستثمارات محدودة المخاطر وقد حققت تقدماً ملحوظاً بنحو ناهز (١٦.١٪) عن السنة السابقة، بغض النظر عن أن هذا الإجمالي قد يشمل الكثير من عروض بيع الأراضي التي تم إدخارها لسنوات حتى يرتفع سعرها كنوع من الاستثمار



وكان متوسط قيمة المخصص الاستثماري مقابل خدمة المستفيد الواحد لعام 2021

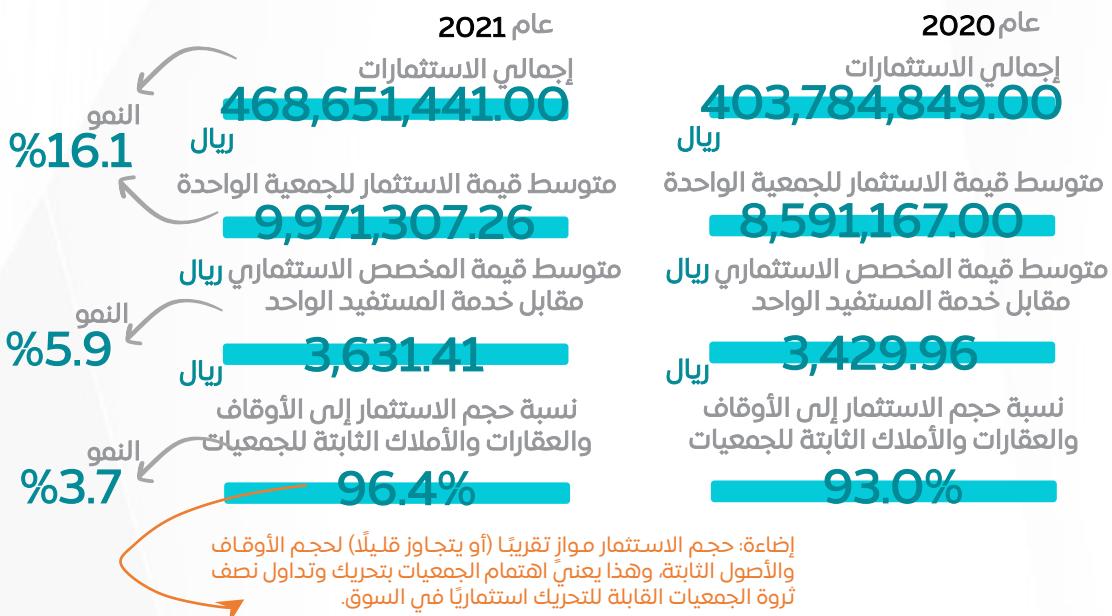
في حين بلغت نسبة المصروفات العمومية والإدارية إلى مخصصات الاستثمار لعام 2021

فكان مؤشر متوسط ما استثمرته الجمعية الواحدة لعام 2021



إضافةً إلى ما قرأتاه في ضوء أن الجمعية الواحدة في المتوسط تمنح المستفيد خدمات اجتماعية بقيمة (٠,٣٩٩) ريال في السنة، وتوجه في المقابل (٣,٦٣١) ريال للاستثمار والاستدامة، أي مقابل كل ريال موجة للاستثمار تضع الجمعية مقابلها في المتوسط (١,٤٦) ريال للإنفاق ذو الأثر الاجتماعي.

## ولإلقاء الضوء على واقع استثمارات الجمعيات ببعض التفصيل:



## عوائد استثمارات الجمعيات



بالمقارنة مع قيمتها للسنة التي  
سبقتها 2020

**55.3**

مليون ريال

وناهز العائد على الاستثمار (ROI) ما  
نسبة لعام 2021

**11.0%**

بلغ إجمالي عوائد استثمارات  
الجمعيات لعام 2021

**51.5**

مليون ريال

تراجع بلغت  
نسبة

**6.9-%**

وعليه، بلغ مؤشر متوسط العوائد  
الاستثمارية للجمعية الواحدة لعام  
2021

**1.1**

مليون ريال

إضافةً إلى التراجع في عوائد الاستثمار بنسبة (6.9%) رغم زيادة قيمة الاستثمار بـ(17.1%) قد يدل على وضع  
أراضي للبيع لم يتم بيعها بعد وقد يدل على زيادة في تكاليف الاستثمار على حساب الأرباح، أو لأسباب  
آخري قد تتعلق بالجاذبية، وهو موضوع يستحق البحث والتحليل، ولكن على الرغم من ذلك تظل نسبة العائد  
على الاستثمار طبيعية (11%).

### وللقاء الضوء على واقع تراجع العوائد الاستثمارية للجمعيات ببعض التفصيل:

	2021	2020	القيمة الإجمالية لعوائد الاستثمار (ريال)
%6.9-	51,526,087.12	55,337,936.00	متوسط قيمة عوائد الاستثمار للجمعية الواحدة (ريال)
%19.8-	1,096,299.73	1,177,402.89	متوسط نسبة العائد على الاستثمار (ROI) (%)
%9.8-	32.3%	%35.8	نسبة العائد من المصروفات العمومية والإدارية
%16.8-	10.6%	%12.7	نسبة العائد من الاستثمار على الآثار والأموال والعقارات والأملاك الثابتة للجمعيات

إضافةً إلى متوسط عوائد  
الاستثمار للجمعية  
الواحدة (1.1) مليون ريال  
لا تخطى المصادر  
العمومية والإدارية  
السنوية المتوسطة  
للجمعية الواحدة  
وقدرها (٤) مليون  
ريال، وهذا يؤشر إلى  
وجود هامش  
يسودي التحسين  
في الجمعيات لتحقيق  
الاستدامة المالية  
والتشغيلية.

حجم الأوقاف والعقارات والأملاك الثابتة للجمعيات

بالمقارنة مع قيمتها للسنة التي سبقتها 2020

## بلغ إجمالي أوقاف الجمعيات وأصولها الثابتة لعام 2021

**434.2**  
مليون ريال

**486.2**  
مليون ريال

وعليه، بلغ مؤشر متوسط حجم الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية الواحدة لعام 2021

**10.3**

↑ 12.0%

بنسبة  
نحو بلغت

إضافةً: هنالك تحسن أيضًا على مستوى الأوقاف والأصول، مما يعطي المزيد من الضمادات الائتمانية للجمعية للحصول على التعمير.

وإلقاء الضوء على واقع تراجع العوائد الاستثمارية للجمعيات يعزز من التفصيل:

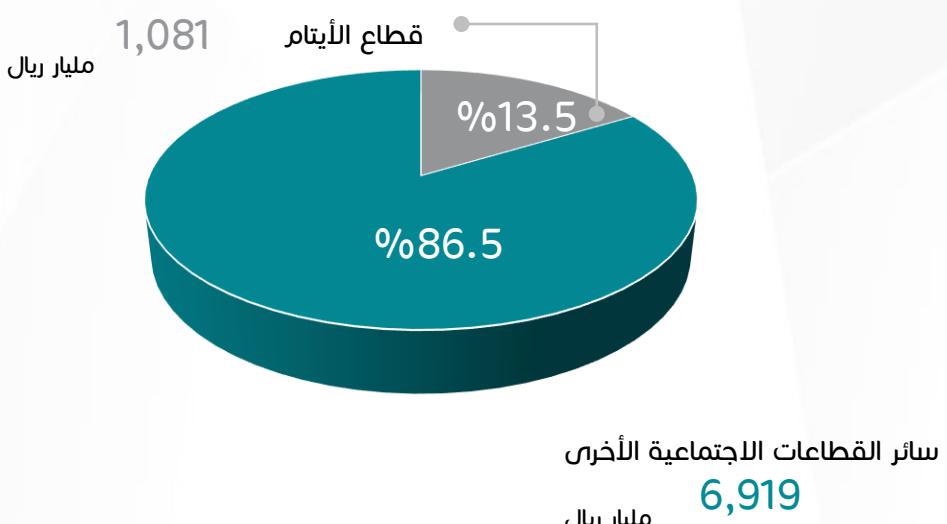
The chart displays the percentage growth rates for different financial metrics between 2020 and 2021. The y-axis represents the percentage growth (% النمو), ranging from %2.0 to %12.0. The x-axis shows the years 2021 and 2020. The data points are as follows:

% النمو	2021	2020	البيان
%12.0	10,344,056.42	9,239,059.45	متوسط حجم الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية الواحدة ( ريال )
%2.1	3,767.16	3,688.62	متوسط قيمة الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية مقابل خدمة المستفيد الواحد ( ريال )
%2.0	327,829.16	321,418.06	متوسط قيمة الأوقاف والأصول الثابتة للجمعية مقابل ضم الموظف الواحد ( ريال )

# الدور الاقتصادي لقطاع الأيتام لعام 2020

## أ. الدخل القطاعي

بلغت المساهمة الاقتصادية لقطاع الأيتام في القطاع غير الربحي لعام 2020 1,081 مليار ريال، وقد شكلت هذه المساهمة ما نسبته 13.5% تقريباً من إجمالي دخل القطاع غير الربحي في المملكة.



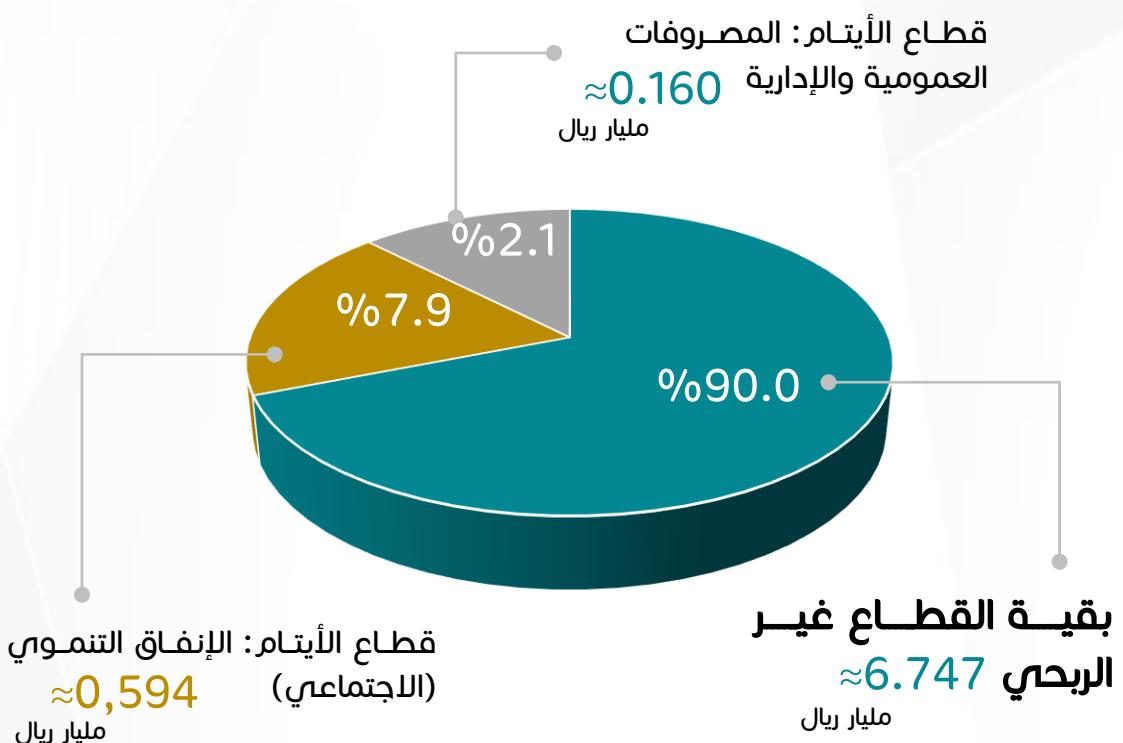
أما قيمة المساهمة الاقتصادية لقطاع الأيتام في الناتج المحلي الإجمالي (2020) ف فهي تقدر بـ 0.04% كون الدخل القطاعي لا يتجاوز 1,081 مليار ريال، في مقابل 2,53 تريليون ريال قيمة الناتج المحلي الإجمالي

\*المصدر: الناتج المحلي الإجمالي حسب نوع النشاط الاقتصادي بالأسعار الثابتة (٢٠٠٠ = ١٠٠)، لسنة ٢٠٢٠، الهيئة العامة للإحصاء

# الدور الاقتصادي لقطاع الأيتام لعام 2020

## ب. الإنفاق القطاعي

أما على مستوى الإنفاق لعام 2020 فقد شكل قطاع الأيتام ما نسبته **%10.0** تقريباً من إجمالي إنفاق القطاع غير الربحي



\*المصدر: الناتج المحلي الإجمالي حسب نوع النشاط الاقتصادي بالأسعار الثابتة (٢٠٢٠)، لسنة ٢٠٢٠، الهيئة العامة للإحصاء

# الدور الاقتصادي لقطاع الأيتام لعام 2020

## الإنفاق القطاعي

تواكب جمعيات الأيتام مستهدفات رؤية المملكة في دعم زيادة نسبة الإنفاق التنموي من إجمالي الإنفاق، واستطاعت -كما القطاع غير الربحي- تحقيق الإنجاز التالي:



المتحقق نهاية ٢٠٢١

%69.4 <

خط الأساس (2015)

%21.0

نسبة الإنفاق التنموي من إجمالي إنفاق القطاع غير الربحي المستهدف لعام ٢٠٢١ هـ هو (%) 70.2

81.1%

نسبة الإنفاق التنموي لجمعيات الأيتام من إجمالي الإنفاق لقطاع الأيتام



تفوق جمعيات الأيتام في تحقيق كفاءة الإنفاق

## ج. صناعة الفرص الوظيفية



وفي ذات السياق من عام 2020، عمل في الجمعيات الأهلية لرعاية الأيتام 1,351 موظفاً بأجر متوسط قدره 5,796 ريال للموظف الواحد، شكلوا بمجملهم %1.9 من إجمالي عدد العاملين في القطاع غير الربحي في المملكة وبالغ عددهم 72,151 منسوباً.





المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات الأيتام  
Specialized Council for Orphan Associations



5



05

# القوى البشرية

# القوى البشرية

## أعداد العاملين



بالمقارنة مع قيمتها للسنة التي سبقتها 2020

**1,351**

موظفاً

بلغ إجمالي عدد العاملين في الجمعيات لعام 2021

**1,483**

موظفاً

بنمو واثق بلغت  
نسبة ↑ 9.8 %

وعليه، فقد ضمت الجمعية الواحدة **موظف واحد** مقابل كل 87 مستفيد

وبلغ مؤشر المتوسط العددي لمنسوبي الجمعية الواحدة لعام 2021

**32**

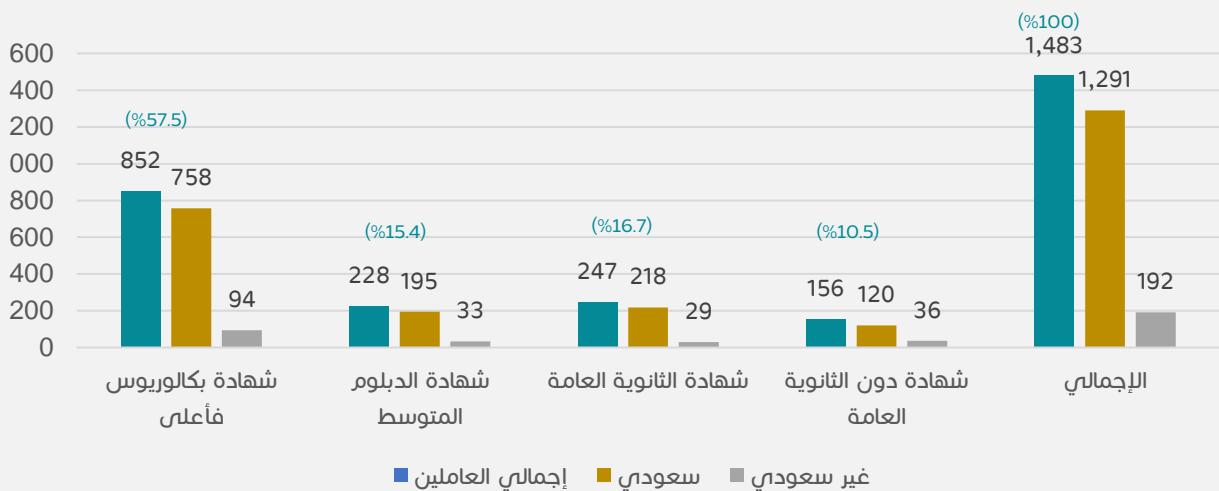
موظفاً

وللقاء الضوء على واقع العاملين بعميد من التفصيل:

% النمو	2021	2020	
%9.8	1,483	1,351	العدد الإجمالي للعاملين
--	32	29	المتوسط العددي للعاملين في الجمعية الواحدة
%2.8-	87 :1	87 :1	نسبة العاملين إلى المستفيدين
%86.0		88.5%	نسبة المنسوبين السعوديين (ذكورا وإناثا) إلى إجمالي منسوبين الجمعيات
%30.4		28.1%	نسبة المنسوبات السعوديات إلى إجمالي منسوبين الجمعيات
%8.4			نسبة المنسوبين من القوى العاملة بـ ٢٨%

هذه النسبة تدل على مشاركة بارزة للمرأة السعودية في قطاع الأيتام الذي يراعي العدالة الوظيفية بين الجنسين، ففي ضوء مسيرةهدف رؤية المملكة (٢٠٣٠) لعام ٢١٢١، والذي يحدد حصة المرأة في سوق العمل (من القوى العاملة) بـ %٢٨

المؤهلات التعليمية للعاملين لعام ٢٠٢٣



أعداد المتطوعين



# المقارنة مع قيمتها للسنة التي سقطتها 2020

**4,460**  
متظوعاً  
ومنتووعة  
حيث بلغت نسبة السعوديين منهم  
لعام 2021

%97.8

بلغ إجمالي عدد المتطوعين في  
الجموعات احتماً 2021

الناتج المحلي الإجمالي بلغت 15,822 مليون دينار، بزيادة 142% عن 10,781 مليون دينار.

القيمة	النسبة المئوية
10,781	100%
15,822	142%

تؤكد على حجم إنجاز المعنيين بإدارة هذا الملف الوطني

فی بن

## أعداد المتطوعين

• تواكب جمعيات الأيتام مستهدفات رؤية المملكة في دعم زيادة عدد المتطوعين في القطاع غير الربحي، واستطاعت -كما القطاع غير الربحي- تحقيق الإنجاز التالي:



(%) 1,284 484,251

35,000

عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث

المستهدف لعام ٢٠٢١ هو (300,000) متطوع

المستهدف لعام ٢٠٢٣ هو (360,000) متطوع

13,136

10,781  
405  
1950

- المتطوعون
- أعضاء مجالس الإدارة
- أعضاء الجمعيات العمومية

عدد المتطوعين في جمعيات الأيتام



المتحقق نهاية ٢٠٢١

خط الأساس (2015)

أي أن جمعيات الأيتام أسهمت في إدماج (%) ٣٧ من أعداد المتطوعين الفاعلين في المملكة

## نظرة في أعداد المتطوعين



وللقاء الضوء على واقع المتطوعين بعذير من التفصيل:

% النمو	2021	2020	
%15	%98	%85	نسبة جمعيات الأيتام التي استعنات بالتطوعين
%142	10,781	4,460	العدد الإجمالي للمتطوعين المتوسطي العددي للمتطوعين في الجمعية الواحدة
%54.6-	284	117	نسبة العاملين إلى المتطوعين
%120.5	7 :1	3 :1	نسبة المتطوعين إلى المستفيدن
%1.4	12 :1	26 :1	نسبة المتطوعين السعوديين (ذكورا وإناثا) إلى إجمالي المتطوعين
	%97.8	%96.5	

إضافة: تراجع نسبة العاملين إلى المتطوعين بهذه النسبة هو مؤشر رائع إلى التحسن في مجال تفعيل العمل التطوعي

وهذا وقد بلغت نسبة عدد المتطوعين لخدمة الأيتام إلى إجمالي عدد المتطوعين في القطاع غير الربحي لعام 2020 %23.6 أي أكثر من الخمس، حيث كان إجمالي عدد المتطوعين في القطاع مساوياً لـ 18,871 متطوعاً ومتطوعة.

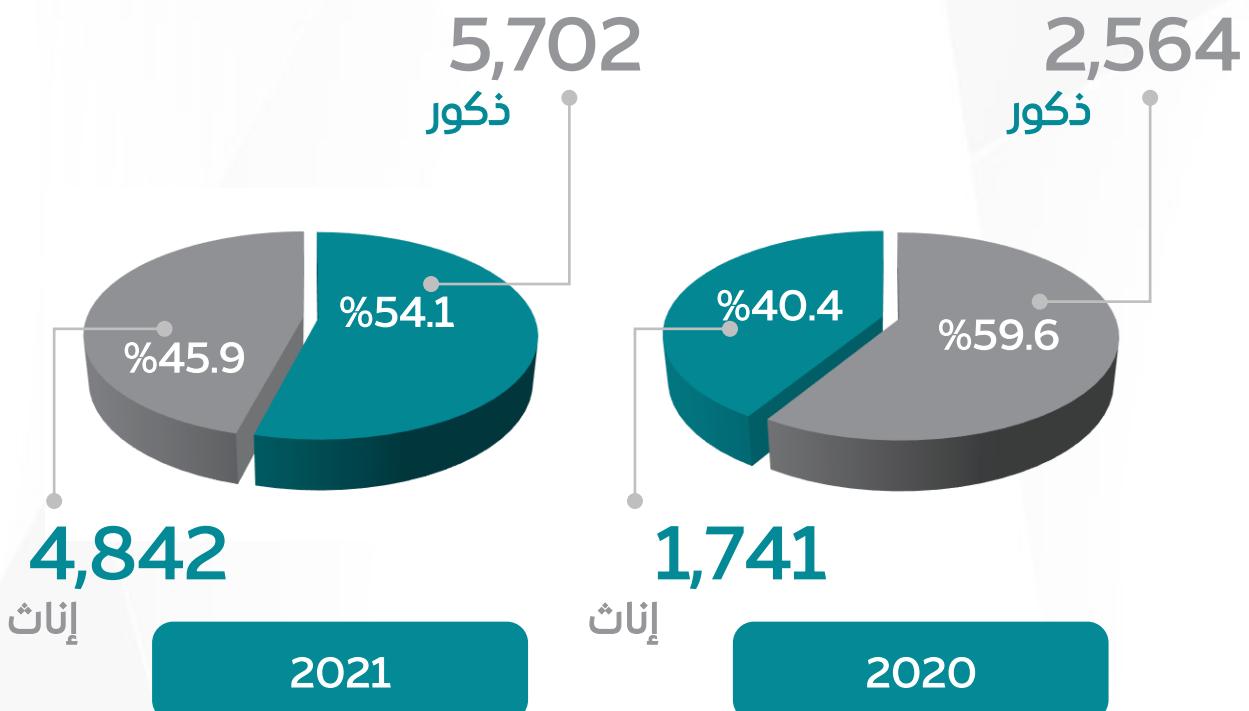
إضافة: ينبغي تعظيم الاستفادة من اهتمام المتطوعين بشريحة الأيتام



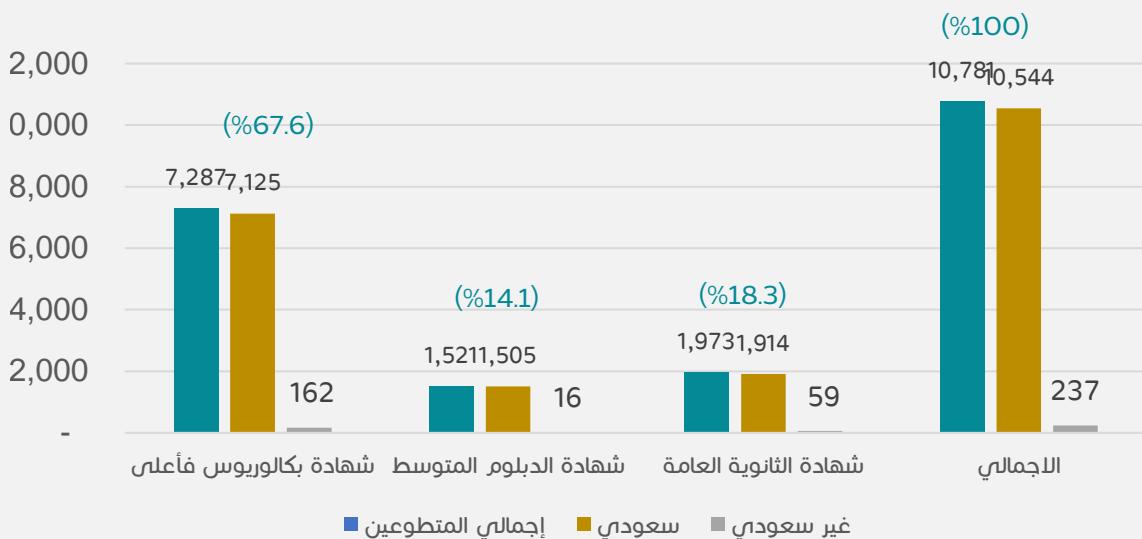
# الدور الاقتصادي لقطاع الأيتام لعام 2020

## نظرة في أعداد المتطوعين السعوديين

نمت مشاركة المتطوعين السعوديين في خدمة قطاع الأيتام بشكل ملحوظ، خصوصاً مع زيادة إقبال النساء السعوديات على المشاركة التطوعية في القطاع مما عزّز النقلة الكمية في الإنجاز.



## المؤهلات التعليمية للمتطوعين لعام ٢٠١٧





06

# التخطيط والحكمة

# التخطيط والحكمة

## المديرين التنفيذيين وإسهاماتهم في التميز

وُجُد أن متوسط طول مدة خدمة المدير التنفيذي الحالي المستمر على رأس عمله:

**2.5**

سنة ميلادية

"تم القياس في سبتمبر ٢٠٢٢"

وأن المدير التنفيذي صاحب أطول مدة خدمة على رأس عمله، قد خدم حتى تاريخ التحليل:

**9.0**

سنوات

"تم القياس في سبتمبر ٢٠٢٢"

بلغ إجمالي عدد جمعيات رعاية الأيتام بمدير تنفيذي متفرغ لعام 2021

**40**

جمعية

**85.1 %**

أي ما نسبته

من إجمالي جمعيات الأيتام المشاركة

بلغت نسبة الجمعيات الحاصلة على شهادات اعتماد الجودة، وجوازات عربية وعالمية في التميز المؤسسي والجودة

**%23.4**

بلغ عدد الجمعيات التي تضم أعضاء جمعية عمومية من الإناث

**11** جمعية

أي (23.4%) من إجمالي الجمعيات المشاركة. وبلغت مؤشرات عدد أعضاء الجمعية العمومية لعام :

:٢٠٢١

عضو: 70 مستفيد • عضو: 640,510 ريال من الإيرادات

## أعضاء الجمعيات العمومية

بلغ إجمالي عدد أعضاء الجمعيات العمومية لجمعيات رعاية الأيتام المشاركة في الدراسة:

**1,834** إلإجمالي

♀ إناث  
336  
%18.3

♂ ذكور  
1,498  
%81.7

وأن أقصى عدد لأعضاء الجمعيات العمومية في جمعية واحدة كان:

**320**

عضو

وُجُد أن متوسط عدد أعضاء الجمعيات العمومية في الجمعية الواحدة:

**39**

عضو

## أعضاء مجالس الإدارة

بلغ إجمالي عدد أعضاء مجالس الإدارة لجمعيات رعاية الأيتام المشاركة في الدراسة:



بلغ عدد الجمعيات التي تضم أعضاء مجلس إدارة من الإناث أي (6.4%) فقط من إجمالي الجمعيات المشاركة.

وأن أدنى وأقصى عدد من أعضاء مجلس الإدارة في جمعية واحدة كان:

عضو على التوالي

15 و 5

وُجِدَ أن "وسط" (median) عدد أعضاء مجلس الإدارة لدى الجمعيات:

عضو

7

بدون هيكل تنظيمي معتمد:

3  
جمعيات

بلغ عدد الجمعيات دون خطة استراتيجية مكتوبة:

3  
جمعيات  
أي ما نسبته 6.4%  
من إجمالي جمعيات الأيتام المشاركة

**مفاتيح التخطيط**

## درجة الحكومة

وللقاء الضوء على واقع تحقيق الحكومة المؤسسية وفق المعايير الحكومية لعام (٢٠٢١)، بعد استبعاد (٣٤) جمعية لم يتم الانتهاء من القياس فيها، من أصل (٤٧) جمعية مشاركة:

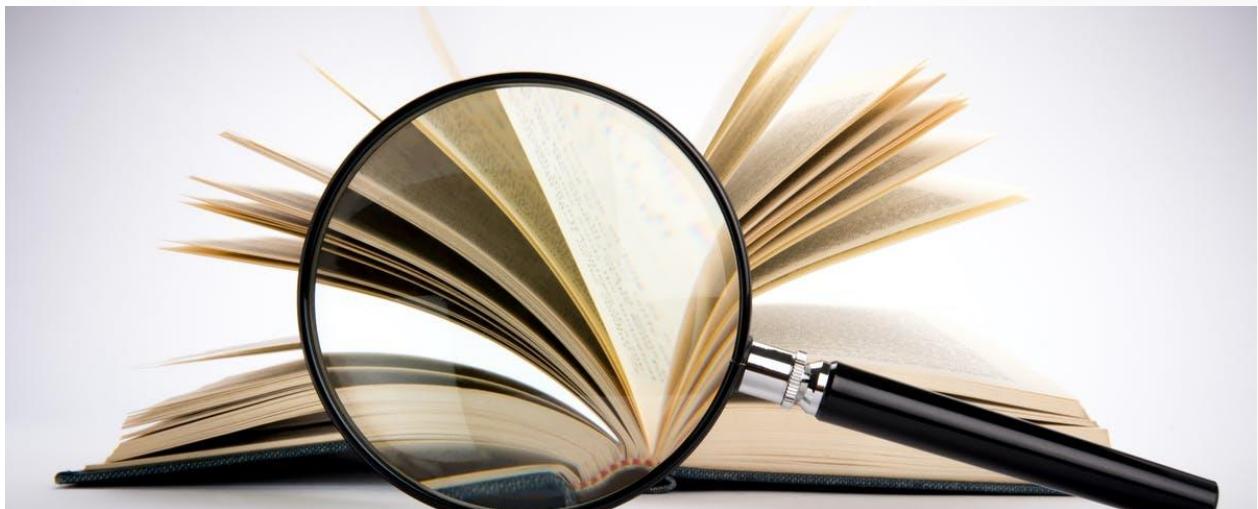
درجة معيار الشفافية والإفصاح	درجة معيار اللتزام والامتثال	درجة الحكومة الإجمالية	
17.00	50.00	51.67	الدرجة الأدنى
80.96	87.51	87.09	المتوسط الحسابي
100.00	100.00	95.53	الحد الأعلى



07

# المصادر

# المصادر



تم الاستعانة بالمصادر التالية لجلب إحصائيات مرجعية مساندة لفقرات هذه الدراسة:

١. إحصاءات المجلس الفرعى التخصصي لجمعيات الأيتام، ١٤٤٣هـ.
٢. آفاق القطاع غير الربحي ٢٠٢١، مؤسسة الملك خالد.
٣. المصدر: الناتج المحلي الإجمالي حسب نوع النشاط الاقتصادي بالأسعار الثابتة (٢٠١٠ = ١٠٠)، لسنة ٢٠٢٠، الهيئة العامة للإحصاء.
٤. تقرير إنجازات ٢٠٢٢: تحول وطني للحاضر والمستقبل، برنامج التحول الوطني، رؤية المملكة ٢٠٣٠.
٥. برنامج التحول الوطني ٢٠٢٠، الأهداف وال المستهدفات والمبادرات.

# مبادرة بناء قدرات و تبادل خبرات | جمعيات الأيتام بالملكة ٥



المجلس الفرعى التخصصى لجمعيات الأيتام  
Specialized Council for Orphan Associations

